Office des producteurs de plants forestiers du Québec

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025-2026



Mot de la direction



L'année qui vient de se terminer aura été marquée par un contexte forestier particulièrement instable. Les défis auxquels fait face notre secteur continuent de susciter de nombreuses préoccupations et exigent de tous les acteurs de la filière une grande capacité d'adaptation. Malgré cette réalité et la baisse des volumes d'ensemencement observée au cours de la dernière année, les pépinières forestières ont démontré une remarquable résilience.

Cette stabilité, enviable dans le contexte actuel, repose notamment sur les assises solides qu'offre le Plan conjoint, qui continue de jouer un rôle essentiel dans le maintien d'un environnement d'affaires prévisible et structurant pour nos entreprises.

Dans ce contexte, notre organisation a poursuivi ses efforts afin de renforcer sa présence et son influence au sein de la filière forestière. Au cours de l'année, nous avons travaillé à développer nos partenariats, à améliorer notre positionnement auprès des différents intervenants du milieu et à accroître notre visibilité. Ces démarches nous permettent non seulement de mieux faire connaître les réalités et les enjeux de nos membres, mais également de consolider notre rôle comme interlocuteur crédible et incontournable dans les discussions touchant le secteur forestier.

L'année a également été marquée par un important exercice d'introspection. Grâce à la réalisation d'un diagnostic organisationnel et aux travaux préparatoires liés à notre évaluation périodique, nous avons pris le temps de faire le point sur nos forces, nos défis et les avenues de développement qui s'offrent à nous. Cette réflexion nous permettra d'aborder l'avenir avec une vision plus claire, des objectifs mieux définis et une gouvernance toujours plus adaptée aux besoins de nos membres.

Je ne peux passer sous silence le départ de M. Denis Bujold qui a choisi cette année de prendre une retraite bien méritée et, du même coup, de mettre un terme à son implication au sein de notre conseil d'administration. Denis aura laissé une marque durable sur notre organisation. Son soutien indéfectible, son optimisme contagieux et sa lucidité dans les moments plus complexes ont grandement contribué à enrichir nos discussions et à orienter nos décisions. Au nom de l'ensemble des membres et des administrateurs, je tiens à lui exprimer notre profonde reconnaissance pour son engagement et sa précieuse contribution au fil des ans.

Enfin, je souhaite remercier sincèrement les membres du conseil d'administration, nos partenaires ainsi que l'ensemble de nos membres pour leur confiance et leur collaboration. C'est grâce à votre engagement que notre organisation demeure forte, pertinente et tournée vers l'avenir.

Merci pour votre confiance !

Marie Mazerolle
Directrice

Office des producteurs de plants forestiers du Québec

Le conseil d'administration

PRÉSIDENT	Éric Joly	Serres coopératives de Guyenne
VICE-PRÉSIDENT	Denis Bujold	SARGIM
ADMINISTRATRICE	Nancy Tanguay	Coop serres et pépinière de Girardville
ADMINISTRATEUR	Mike Downing	Pépinière Harrington
ADMINISTRATEUR	Olivier Bélanger	Somival

Le conseil d'administration a la responsabilité de donner suite aux priorités d'actions et aux orientations adoptées lors de l'assemblée générale annuelle. Pour atteindre ses objectifs, le conseil d'administration s'est réuni à plusieurs reprises afin d'étudier les dossiers qui seront résumés dans ce rapport d'activités.

16 rencontre du conseil d'administration
1 assemblée générale annuelle
2 assemblées générales spéciales

LES GRANDS DOSSIERS

CONVENTION D'ENSEMENCEMENT 2025 ET 2026

Après près de deux ans d'arbitrage concernant la convention d'ensemencement 2024, la Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec a rendu sa sentence en août 2025. À la suite de cette décision, l'Office et le MRNF ont entamé simultanément les négociations des conventions 2025 et 2026. Ces travaux, réalisés en collaboration avec Forest Lavoie Conseils ont permis de bonifier la formule d'indexation en y intégrant une pondération dynamique et de traiter de manière plus précise l'évolution des coûts fixes. De plus, les discussions ont permis d'améliorer les conditions de production prévues aux articles 7.3 et 8.1. Enfin, la convention 2026 prévoit l'intégration de Pépinière forestière Tshitassinu à son annexe A.

RÈGLEMENT DE CONTINGENTEMENT

En mai 2025, à la suite d'une proposition de la Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec, il a été convenu de traiter les demandes d'approbation réglementaire en deux étapes. La première visait à rétablir les pouvoirs, devoirs et attributions de l'OPPFQ prévus à l'article 93 du Plan conjoint; la seconde portait sur l'approbation du règlement de contingentement.

L'Office s'est donc préparé en vue des audiences publiques relatives à la première demande, qui se sont tenues en octobre 2025. Après plusieurs mois d'attente, la Régie a rendu une décision favorable rétablissant les pouvoirs, devoirs et attributions de l'OPPFQ prévus à l'article 93 du Plan conjoint. Les travaux relatifs à la demande d'approbation réglementaire du projet de contingentement ont donc repris depuis juillet 2026.



RÉALISATIONS

DIAGNOSTIC ORGANISATIONNEL

Au cours de la dernière année, l'Office a effectué un travail d'introspection majeur en réalisation un diagnostic organisationnel. Toutes les pépinières privées ont été impliquées dans cette démarche visant à brosser un portrait réel de l'organisation et à relever les préoccupations et les attentes des producteurs. La directrice et le conseil d'administration ont également contribué à alimenter la réflexion menée par le Consortium de coopération des entreprises collectives.



ÉVALUATION PÉRIODIQUE

La *Loi sur la mise en marché des produits agricoles, alimentaires et de la pêche* prévoit que la Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec procède, tous les cinq ans, à une évaluation périodique des interventions des offices de mise en marché administrant un plan conjoint.

Cet exercice constitue un moment important pour faire le point sur l'application du Plan conjoint, sur les actions menées par l'Office et sur les résultats obtenus au cours de la période visée. Il offre également aux personnes intéressées par la mise en marché du produit concerné l'occasion d'exprimer leurs observations quant au fonctionnement du plan conjoint et à ses règlements.

Bien que les audiences publiques relatives à la prochaine évaluation périodique de l'Office ne soient prévues qu'en novembre 2026, la démarche préparatoire s'est amorcée dès novembre 2025. Le mémoire requis dans le cadre de cet exercice a été rédigé par la direction de l'OPPFQ au cours de 2026. Celui-ci servira à présenter les résultats des interventions de l'Office en matière de mise en marché.

RÉALISATIONS

COMMUNICATIONS

En 2025-2026, l'OPPFQ a redoublé d'effort pour améliorer ses actions de communication, à la fois auprès des pépinières privées qu'auprès des acteurs externes. Cela s'est traduit par la réactivation et l'alimentation de ses plateformes de médias sociaux, le maintien et la bonification des communications par infolettre, et l'augmentation de sa présence auprès des partenaires stratégiques.

TABLE DES PARTENAIRES

Les relations avec le MRNF et la DGPSPF occupent une place centrale dans la mission de l'OPPFQ. Après plusieurs années marquées par certaines tensions, l'Office s'emploie à rétablir un climat plus serein avec ses partenaires. Une instance bipartite a récemment été mise en place afin de favoriser des échanges officiels plus fréquents, en dehors du contexte des négociations. Cette démarche vise à instaurer un dialogue ouvert et une véritable collaboration entre les parties. L'Office est convaincu que cette formule contribuera à générer des retombées concrètes pour l'ensemble de la filière.

PROMOTION DU FONDS DE RECHERCHE

L'innovation et l'avancement des connaissances étant au cœur de la mission de l'OPPFQ, celui-ci souhaite mettre son fonds de recherche au service des producteurs. Ainsi, plusieurs démarches ont été entreprises auprès d'institutions de recherche au cours de la dernière année afin de développer des partenariats portant sur des thématiques prometteuses et susceptibles de générer des retombées significatives pour la production de plants forestiers.



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE 2025

À l'occasion de l'assemblée générale annuelle, tenue à l'hôtel Tadoussac en octobre 2025, les représentants des pépinières et les membres de leur délégation ont participé à des visites particulièrement enrichissantes.

L'Office remercie chaleureusement le Centre sylvicole de Forestville, le groupe Boisaco et la Coopérative nord-côtière d'avoir accueilli les producteurs et favorisé de riches échanges.

CENTRE SYLVICOLE FORESTVILLE

50ième Anniversaire 1971 - 2021
Coopérative forestière
LA NORD-CÔTIÈRE

Boisaco
Coopération citoyenne





COLLOQUE FORESTIER 2026

Le Colloque forestier 2026 s'est tenu les 25 et 26 février à l'hôtel Classique de Québec. Une formule hybride a de nouveau été proposée : 56 personnes ont assisté aux conférences sur place, tandis que 45 autres ont choisi d'y participer virtuellement. Parmi les participants figuraient notamment des professionnels du MRNF et des membres de l'Association canadienne des pépinières forestières. Huit conférences et présentations ont été données par des chercheurs, des professionnels du milieu et des représentants de pépinières. L'Office a également offert une traduction simultanée en anglais pour les participants à distance. Les sujets abordés portaient sur la production de plants forestiers et la gestion d'entreprise. Les personnes présentes sur place ont également pu échanger avec les représentants des quatre entreprises exposantes.

PLANTPRODUCTS® MSG MS GREGSON ghl lambert

REPRÉSENTATIONS 2025-2026

Au cours de la dernière année, l'Office a intensifié ses efforts pour développer des partenariats au sein des filières forestière et agricole. Cette volonté de renforcer sa position dans l'écosystème s'est notamment traduite par une présence et une représentation accrues. Les représentants de l'Office ont ainsi multiplié les occasions de consolider les liens avec leurs partenaires et de sensibiliser ceux-ci, de même que les décideurs, aux enjeux de la production de plants forestiers.

GRAND COLLOQUE DE LA MISE EN MARCHÉ COLLECTIVE

Organisé dans le cadre des 70 ans de la Loi sur la mise en marché des produits agricoles, alimentaires et de la pêche, l'événement s'adressait aux offices de producteurs afin d'échanger sur les outils de mise en marché collective.



Octobre 2025



Octobre 2025

CONFÉRENCE DES PROVINCES DE L'ATLANTIQUE

Deux administrateurs de l'OPPFQ ont pris part à cette rencontre réunissant les pépinières des provinces de l'Atlantique. MM. Joly et Downing ont eu l'occasion de visiter la pépinière Juniper d'Irving co.

CONGRÈS DE L'ASSOCIATION FORESTIÈRE DU SLSJ

L'OPPFQ a participé à titre d'exposant lors du congrès annuel de l'Association forestière du Saguenay - Lac-Saint-Jean, tenu à Saguenay en novembre 2025.

Merci à la pépinière Laterrière pour sa collaboration dans le cadre de cet événement.



Novembre 2025

REPRÉSENTATIONS 2025-2026

COLLOQUE ANNUEL DE FORÊTCOMPÉTENCES

La directrice représentait l'OPPFQ lors du 10e congrès annuel du comité sectoriel de main d'oeuvre dans le secteur forestier.

Une occasion de s'informer sur les défis des métiers forestiers et de réseauter avec les acteurs du milieu.



Novembre 2025



Décembre 2025

CONGRÈS GÉNÉRAL DE L'UNION DES PRODUCTEURS AGRICOLES

L'Office a de nouveau pris part à ce grand rendez-vous du milieu agricole. En plus des conférences et des plénières ouvertes à tous, les représentants ont été invité à participer à certains événements VIP permettant des discussions privilégiées avec les représentants de l'UPA.

CONGRÈS ANNUEL DE L'AETSQ

Lors du congrès annuel des entrepreneurs en travaux sylvicoles du Québec, la directrice a eu l'occasion de réseauter avec les utilisateurs des plants forestiers, permettant des échanges instructifs sur nos enjeux respectifs.



Février 2026



Mars 2026

CONFÉRENCE DE PRESSE

LA FILIÈRE FORESTIÈRE COMME UNE PRIORITÉ ABSOLUE

Lors d'une conférence de presse, cinq partenaires du secteur forestier se sont adressés au gouvernement afin que celui fasse de la filière forestière une priorité absolue. L'OPPFQ a répondu à l'appel afin d'appuyer cette position.

REPRÉSENTATIONS 2025-2026



CONGRÈS ANNUEL DE LA FÉDÉRATION DES COOPÉRATIVES FORESTIÈRES

La directrice a représenté l'OPPFQ au cours de cet événement qui réunit notamment des producteurs de plants forestiers. Le ministre Jean-François Simard a participé au panel de discussion avec les représentants des autres partis politiques.

Avril 2026

VISITE AUX SERRES COOPÉRATIVES DE GUYENNE

La directrice et le président de l'Office ont accueilli les représentants du MRNF lors d'une visite aux Serres coopératives de Guyenne. Cette rencontre a représenté une occasion de plus de partager nos visions sur la filière des pépinières forestières.

Ressources naturelles et Forêts Québec

Mai 2026

CONGRÈS ANNUEL DE LA FÉDÉRATION DES PRODUCTEURS FORESTIERS DU QUÉBEC

Fédération des producteurs forestiers du Québec

Juin 2026

Les représentants de l'Office ont participé à titre d'exposant au congrès annuel de la FPFQ qui réunit les producteurs et les acteurs de la forêt privée.

Merci à la pépinière Planfor pour sa collaboration dans le cadre de cet événement.

FONDS DE RECHERCHE ET DE DÉVELOPPEMENT
VOLET 1 - PROJETS COMPLÉTÉS EN 2025-2026

NOM DU PROJET	Formation sur la croissance des arbres en pépinières forestières
PROMOTEUR	OPPFQ et Forêtcompétences
SOUTIEN FINANCIER	5 436$
ANNÉES	2025

NOM DU PROJET	Analyse du taux d'azote par proche infrarouge phase 1 et 2
PÉPINIÈRE	Serres coopératives de Guyenne
SOUTIEN FINANCIER	10 130$
ANNÉES	2019-2026

NOM DU PROJET	Évaluation des propriétés physicochimiques de deux recouvrements alternatifs à la silice
PÉPINIÈRE	Pépinière Baie-des-Chaleurs
SOUTIEN FINANCIER	11 337$
ANNÉES	2024-2026

Merci à nos partenaires

Forest Lavoie Conseil

Analyses et stratégies • Bioalimentaire

UPA

L'Union des producteurs agricoles

Saguenay–Lac-Saint-Jean

Williams

AVOCATS & CONSEILS

Pour nous joindre
mmazerolle@upa.qc.ca

L’avenir de nos forêts



Office des producteurs de plants forestiers du Québec